

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑.๑ ประวัติความเป็นมาของหน่วยวิทยบริการฯ

หน่วยวิทยบริการฯ เดิมมีฐานะเป็นโครงการขยายห้องเรียนหลักสูตรประกาศนียบัตรการบริหารกิจการคณะสงฆ์ (ป.บส.) ตั้งอยู่ที่วัดโคกพลู ตำบลหนองหลวง อำเภอเมือง จังหวัดตาก ตามมติของสภาวิชาการในคราวประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๔๘ เปิดการเรียนการสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรการบริหารกิจการคณะสงฆ์ มีพระสังฆาธิการ และครูสอนพระปริยัติธรรม เข้ารับการศึกษา จำนวน ๓๔ รูป เนื่องจากวัดโคกพลู มีโครงการขยายโอกาสทางการศึกษา และได้จัดการศึกษาโรงเรียนการกุศลของวัด คณะสงฆ์จังหวัดตาก จึงมีมติเห็นชอบให้มาดำเนินการจัดการศึกษา ณ วัดท่านา ตำบลหนองบัวใต้ อำเภอเมือง จังหวัดตาก

พ.ศ. ๒๕๕๑ สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๕๑ เมื่อวันที่ ๒๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๑ ที่ประชุมมีมติให้เปิดหน่วยวิทยบริการวิทยาลัยสงฆ์พุทธชินราช ณ วัดท่านา ตำบลหนองบัวใต้ อำเภอเมือง จังหวัดตาก และอนุมัติให้เปิดสอนหลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ ปีการศึกษา ๒๕๕๑

พ.ศ. ๒๕๕๑ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ประกาศเรื่อง เปิดหน่วยวิทยบริการวิทยาลัยสงฆ์พุทธชินราช มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ณ วัดท่านา ตำบลหนองบัวใต้ อำเภอเมือง จังหวัดตาก ณ วันที่ ๒ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๑ และประกาศเรื่อง อนุมัติให้เปิดสอนหลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการเชิงพุทธ ปีการศึกษา ๒๕๕๑

พ.ศ. ๒๕๕๒ สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๒ ที่ประชุมมีมติให้เปิดสอนหลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ วิชาเอกการบริหารรัฐกิจ ปีการศึกษา ๒๕๕๒

พ.ศ. ๒๕๕๒ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ประกาศเรื่อง อนุมัติเปิดสอนหลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐศาสตร์ วิชาเอกการบริหารรัฐกิจ (สำหรับบรรพชิตและคฤหัสถ์) ณ วันที่ ๒๒ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๒

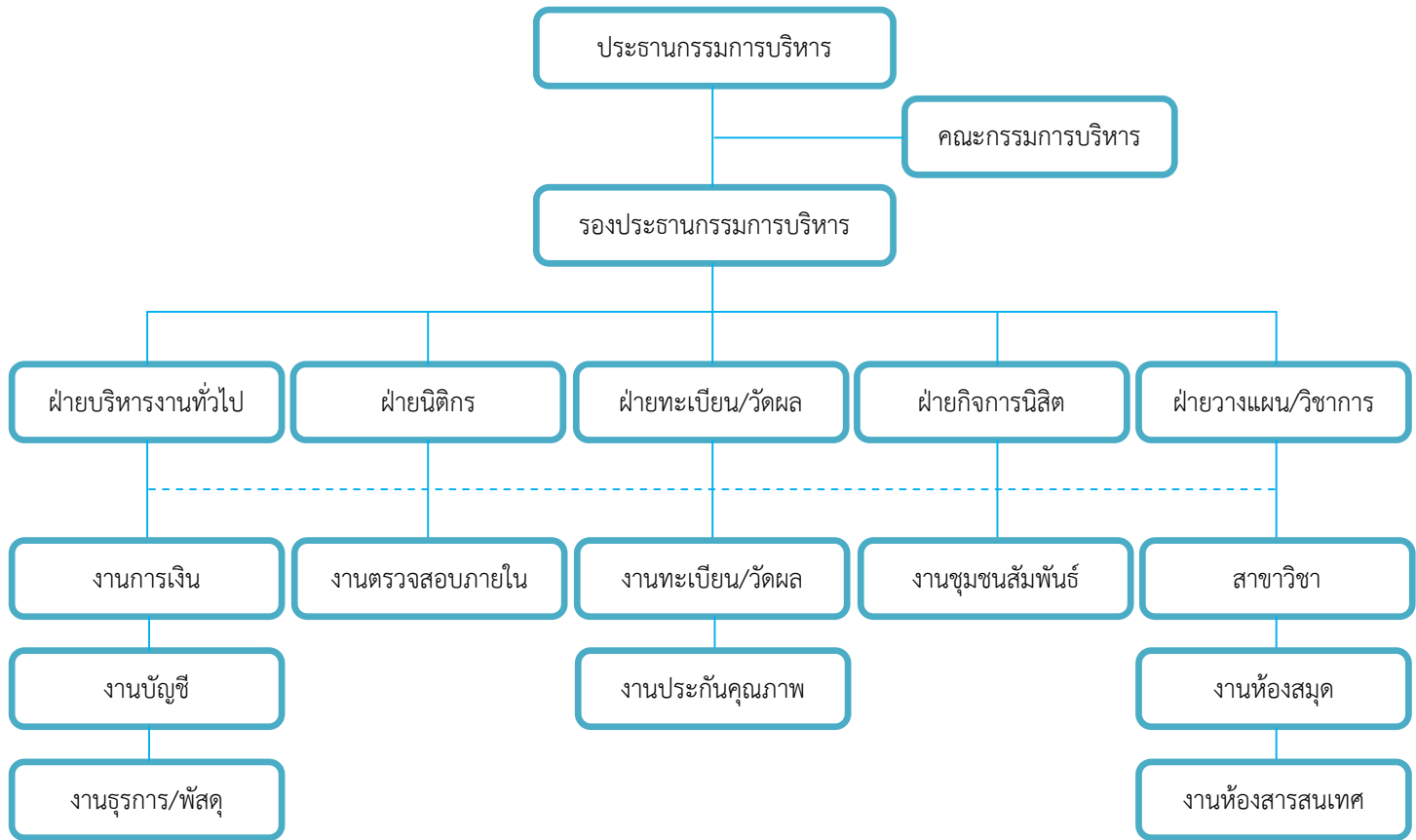
พ.ศ. ๒๕๕๒ วันที่ ๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๕๒ ประกอบพิธีเปิดหน่วยวิทยบริการอย่างเป็นทางการ โดยมีพระพรหมบัณฑิต อธิการบดี มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย เป็นประธานในพิธีและกำหนด วันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ของทุกปีเป็นวันทำบุญครบรอบวันเปิดหน่วยวิทยบริการฯ

พ.ศ. ๒๕๕๕ สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๘ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๕ ที่ประชุมมีมติให้เปิดสอนหลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสอนภาษาไทย หลักสูตร ๕ ปี (สำหรับบรรพชิตและคฤหัสถ์) ปีการศึกษา ๒๕๕๕

พ.ศ. ๒๕๕๕ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ประกาศเรื่อง อนุมัติเปิดสอนหลักสูตรพุทธศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการสอนภาษาไทย หลักสูตร ๕ ปี (สำหรับบรรพชิตและคฤหัสถ์) ณ วันที่ ๕ เมษายน พ.ศ. ๒๕๕๕

พ.ศ. ๒๕๕๕ สภาวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๕ วันที่ ๒๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๕ ที่ประชุมมีมติให้เปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรการบริหารกิจการคณะสงฆ์ ณ วัดอรัญเขต อำเภอแม่สอด

โครงสร้างการบริหารงานหน่วยวิทยบริการฯ



คณะกรรมการบริหารหน่วยวิทยบริการฯ

- | | |
|--------------------------|----------------------|
| ๑. พระศรีรัตนมุนี | ประธานกรรมการ |
| ๒. พระราชวิทยาคม | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๓. พระครูโกวิทบุญเขต | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๔. นายอุดร ตันติสุนทร | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ |
| ๕. พระมหาธีรเดช ธีรวฑฒโน | กรรมการ |
| ๖. นายดอนลาร์ เสนา | กรรมการ |
| ๗. นายอำนาจ ทาปิน | กรรมการ |
| ๘. นายวรพล วรสุวรรณโรจน์ | กรรมการและเลขานุการ |

-

ส่วนที่ ๒

การวิเคราะห์สถานะแวดล้อม (SWOT)

หน่วยวิทยบริการฯ

หน่วยวิทยบริการฯ ในช่วงของการดำเนินการจัดการศึกษา ได้ศึกษาวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน สรุปเป็นจุดเด่น จุดด้อย โอกาส และภาวะคุกคาม ในการนำไปสู่การพัฒนาแผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการฯ ระยะที่ ๑๑

๒.๑ จุดแข็ง (Strength)

๒.๑.๑ หน่วยวิทยบริการฯ มีชื่อเสียงในด้านการจัดการศึกษาพระพุทธศาสนา และเป็นสถานศึกษาเฉพาะทาง สามารถขยายโอกาสทางการศึกษา

๒.๑.๒ หลักสูตรการจัดการศึกษามีเนื้อหาสาระครอบคลุมวิชาการด้านพระพุทธศาสนา ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ

๒.๑.๓ หน่วยวิทยบริการฯ มีสังคมเป็นรากฐานในการระดมทรัพยากร และมีศักยภาพในการระดมทรัพยากรเพื่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๑.๔ หน่วยวิทยบริการฯ มีชื่อเสียงและเกียรติคุณทางด้านการบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนา ผ่านกระบวนการบริการวิชาการ และการผลิตบัณฑิตออกไปรับใช้สังคม คณะสงฆ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๒ จุดอ่อน (Weakness)

๒.๒.๑ หน่วยวิทยบริการฯ มีข้อจำกัดด้านงบประมาณ มีผลให้กระบวนการบริหารงาน การจัดการศึกษา และการพัฒนาบุคลากร ไม่บรรลุวัตถุประสงค์เท่าที่ควร

๒.๒.๒ หน่วยวิทยบริการฯ ขาดความสามารถในการผลิตผลงานทางวิชาการ และการวิจัย ในระดับมาตรฐานสากล

๒.๒.๓ หน่วยวิทยบริการฯ มีการบริหารงานแบบระบบอุปถัมภ์ ประสิทธิภาพและผลสัมฤทธิ์ของงานจึงไม่ตรงตามเป้าหมาย

๒.๒.๔ หน่วยวิทยบริการฯ ขาดการประชาสัมพันธ์เชิงรุก ในการเผยแพร่ชื่อเสียงและเกียรติคุณ จึงเป็นเหตุให้สังคมขาดโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลทางการศึกษา

๒.๓ โอกาสการพัฒนา (Opportunity)

๒.๓.๑ บัณฑิตบรรพชิตและคฤหัสถ์ที่สำเร็จการศึกษาได้ออกไปสนองงานคณะสงฆ์และสังคม เป็นโอกาสให้หน่วยวิทยบริการฯ ได้รับความเชื่อถือ และไว้วางใจจากคณะสงฆ์ และสังคม อันเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนา

๒.๓.๒ สถานการณ์ในสังคมปัจจุบันเกิดความขัดแย้งวุ่นวาย สังคมโลกต้องการองค์ความรู้ทางด้านพระพุทธศาสนาเพื่อเป็นทางเลือกในการพัฒนา เป็นโอกาสของหน่วยวิทยบริการในการเสนอทางเลือกเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เชิงพุทธ ผ่านกระบวนการจัดการศึกษา การบริการวิชาการ และการเผยแพร่พระพุทธศาสนา

๒.๓.๓ การเปิดประชาคมอาเซียน เป็นโอกาสในการขยายโอกาสทางการศึกษาตามความต้องการของคณะสงฆ์ ประชาชน และผู้ที่มีความสนใจได้เข้ารับการศึกษ

๒.๓.๔ ค่าใช้จ่ายในการศึกษา เป็นทางเลือกให้พระภิกษุสงฆ์สามเณร ประชาชน และผู้ที่มีความสนใจ ที่มีข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจ ได้เข้ารับการศึกษ

๒.๔ ภาวะคุกคาม (Threat)

๒.๔.๑ นโยบายการเปิดดำเนินการจัดการศึกษาอย่างเสรี การแข่งขันในด้านการจัดการศึกษาเชิงปริมาณ และการประเมินผลการจัดการศึกษาเชิงคุณภาพ

๒.๔.๒ นโยบายของรัฐในการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนหน่วยวิทยบริการฯ ในฐานะสถานศึกษานอกที่ตั้ง ซึ่งต้องผ่านกระบวนการของมหาวิทยาลัย โดยยังไม่ทั่วถึงและไม่เป็นสัดส่วนในงบประมาณด้านการผลิตบัณฑิต และสิ่งสนับสนุนการจัดการศึกษา

๒.๔.๓ จำนวนผู้บรรพชาอุปสมบท เพื่อศึกษาทางพระพุทธศาสนา และจำนวนพระภิกษุสามเณรที่จะเข้ารับการศึกษามีจำนวนลดน้อยลง อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากร และการขยายโอกาสการศึกษาขั้นพื้นฐาน

ส่วนที่ ๓

แผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการฯ ระยะที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙)

๓.๑ ปรัชญาหน่วยวิทยบริการฯ

“จัดการศึกษาพระพุทธศาสนา บูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่ พัฒนาจิตใจและสังคม”

๓.๒ ปณิธานหน่วยวิทยบริการฯ

“ศึกษาพระไตรปิฎกและวิชาชั้นสูง สำหรับพระภิกษุสามเณรและคฤหัสถ์”

๓.๓ วิสัยทัศน์หน่วยวิทยบริการฯ

“มุ่งพัฒนาหน่วยวิทยบริการฯให้เป็นศูนย์กลางการศึกษาพระพุทธศาสนา โดยจัดการศึกษาพัฒนาองค์ความรู้ บูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่ เพื่อพัฒนาจิตใจและสังคม ให้มีคุณภาพอย่างยั่งยืน”

๓.๔ พันธกิจหน่วยวิทยบริการฯ

หน่วยวิทยบริการวิทยาลัยสงฆ์พุทธชินราช มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย จังหวัดตาก มุ่งปฏิบัติภารกิจหลักที่สำคัญ ในฐานะสถาบันอุดมศึกษาที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากล โดยจัดการเรียนการสอนในลักษณะของการนำความรู้ทางด้านพระพุทธศาสนา บูรณาการกับศาสตร์สมัยใหม่ ให้เกิดเป็นองค์ความรู้ที่นำไปสู่การพัฒนาจิตใจและสังคม โดยมีพันธกิจที่สำคัญ ๕ ด้าน ดังนี้

๑) มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตที่มีความรอบรู้ ด้านคุณธรรมจริยธรรม มีมนุษยสัมพันธ์ และความรับผิดชอบ รวมทั้งการคิดเชิงวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล เพื่อให้สามารถปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒) มุ่งส่งเสริมการศึกษา ค้นคว้าวิจัยด้านพระพุทธศาสนา และศาสตร์อื่นๆ เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างเครือข่ายร่วมกับองค์กรและสถาบันต่างๆ เพื่อสร้างบุคลากรทางการวิจัยให้เป็นมาตรฐานสากล

๓) มุ่งเน้นบริการวิชาการด้านพระพุทธศาสนาแบบสหวิทยาการ รวมทั้งส่งเสริมการเรียนรู้และให้ความร่วมมืออันดีกับสังคม

๔) มุ่งส่งเสริมการศึกษาและทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ศิลปวัฒนธรรม การมีส่วนร่วมในการดำรงความหลากหลายทางวัฒนธรรม โดยการอยู่ร่วมกันอย่างมีเอกลักษณ์และศักดิ์ศรี เพื่อเป็นการสร้างวัฒนธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์ให้เกิดขึ้นแก่บุคคล องค์กรและสังคม

๕) ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร กฎระเบียบ และการบริหาร เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ทันสมัย โดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดีอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล

๓.๕ วัตถุประสงค์การจัดทำแผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการฯ ระยะที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๙)

๑) เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาหน่วยวิทยบริการฯ เป็นศูนย์กลางการศึกษาพระพุทธศาสนา ให้สอดคล้องกับความต้องการของสังคม

๒) เพื่อผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากร ให้มีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านพระพุทธศาสนา สามารถบูรณาการกับศาสตร์ต่างๆ มีปฏิปทาน่าเลื่อมใส ใฝ่รู้ ใฝ่คิด มีความเป็นผู้นำทางจิตใจและปัญญา มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีโลกทัศน์กว้างไกล สามารถก้าวทันความเปลี่ยนแปลง ของโลก มีศรัทธาที่จะอุทิศตนเพื่อพระพุทธศาสนา มีคุณธรรมจริยธรรม และมีความเสียสละ เพื่อส่วนรวม

๓) เพื่อพัฒนาบุคลากรของหน่วยวิทยบริการฯ ให้มีศักยภาพ มีความพร้อม ในการพัฒนาชุมชน และมีสัมพันธภาพที่ดีต่อสังคมแบบยั่งยืน

ส่วนที่ ๔
ยุทธศาสตร์ (๕) เป้าประสงค์ (๖) และกลยุทธ์ (๑๓)
ในแผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการ ระยะที่ ๑๑ (๒๕๕๕ -๒๕๕๙)

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
๑) การผลิตบัณฑิตและการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน	๑) บัณฑิตมีความรอบรู้ด้านคุณธรรมจริยธรรม มีมนุษยสัมพันธ์ และยอมรับผิดชอบ รวมทั้งการคิดเชิงวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพอาจารย์ ให้มีความรู้ความสามารถในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ
		๒) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพนิสิต ให้มีความใฝ่รู้ใฝ่เรียน มีความมุ่งมั่นพัฒนาองค์ความรู้ผ่านกระบวนการจัดการศึกษา
	๒) หน่วยวิทยบริการฯ มุ่งพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐานสากล สามารถตอบสนองต่อความต้องการของสังคม	๓) ส่งเสริมพัฒนาสื่อการเรียนรู้และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการบริการทางด้านวิชาการ และการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ และทันสมัย
		๔) ส่งเสริมพัฒนาหน่วยวิทยบริการฯ ให้เป็นที่ยอมรับในการเป็นศูนย์กลางการศึกษาพระพุทธศาสนา ในจังหวัดตาก และจังหวัดใกล้เคียง
๒) การส่งเสริมการวิจัย และพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มศักยภาพการวิจัยทางพระพุทธศาสนา และศาสตร์อื่น ๆ	๓) หน่วยวิทยบริการฯ สามารถสร้างผลงาน วิจัยทางพระพุทธศาสนาและศาสตร์อื่นๆ และสามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม	๕) ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย สนับสนุนการนำองค์ความรู้จากการวิจัยไปใช้ในการเรียนการสอน พัฒนานวัตกรรม และพัฒนาสังคม
๓) การให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม	๔) หน่วยวิทยบริการฯ เป็นแหล่งเรียนรู้ และให้บริการวิชาการทางพระพุทธศาสนา แก่คณะสงฆ์ ชุมชนและสังคม	๖) พัฒนา ฝึกอบรม หรือสัมมนาเชิงปฏิบัติการ และส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วม ในโครงการหรือกิจกรรมการบริการวิชาการ แก่คณะสงฆ์ ชุมชน และสังคม โดยบูรณาการกับการเรียนการสอน
๔) การทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ศิลปวัฒนธรรม อย่างยั่งยืน	๕) หน่วยวิทยบริการฯ เป็นแหล่งเรียนรู้ทางพระพุทธศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	๗) รณรงค์ให้เห็นคุณค่าและบุคลากรตระหนัก ในการมีบทบาทส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อพัฒนาสังคมร่วมกับภาคประชาชน

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
		๘) หน่วยวิทยบริการฯ เป็นแหล่งเรียนรู้ทางพระพุทธศาสนา วัฒนธรรม และประเพณีไทย
๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	๖) หน่วยวิทยบริการฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล	๙) พัฒนานโยบายและแผนการบริหารจัดการให้มีภาพลักษณ์ของหน่วยวิทยบริการฯ เพื่อให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยฯ
		๑๐) พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ
		๑๑) ส่งเสริมสวัสดิการบุคลากรให้มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน
		๑๒) บริหารจัดการทรัพยากรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ
		๑๓) พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการทางการเงินและงบประมาณ ของหน่วยวิทยบริการฯ ให้โปร่งใส ถูกต้อง และตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ส่วนที่ ๕

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัด
ในแผนพัฒนาหน่วยวิทยบริการ ระยะที่ ๑๑ (พ.ศ.๒๕๕๕-๒๕๕๙)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

การผลิตบัณฑิตและการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน

เป้าประสงค์ ๑

บัณฑิตมีความรอบรู้ด้าน คุณธรรมจริยธรรม มีมนุษยสัมพันธ์ และความรับผิดชอบ รวมทั้งการคิดเชิงวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพอาจารย์ ให้มีความรู้ความสามารถ ในการจัดกิจกรรม การเรียนการสอน อย่างมีประสิทธิภาพ	๑.๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้ อาจารย์มีความรู้ ที่หลากหลาย และสร้างเสริม ประสบการณ์เพิ่มมากขึ้น	๑) โครงการอาจารย์ และนิสิตพบครูมืออาชีพ ๒) การให้ความสำคัญ และการสร้างแรงจูงใจ แก่นักศึกษารายวิชาการ ๓) โครงการเสริมสร้าง ความเข้าใจในระบบประกัน คุณภาพในสถานศึกษา (QA DAY)	๑) ร้อยละของอาจารย์ ที่ได้รับการพัฒนา	ร้อยละ	๕๐	๗๐	๘๐	๘๐	๙๐
			๒) ร้อยละของอาจารย์ เกิดแรงจูงใจในการทำงาน	ร้อยละ	๕๐	๗๐	๘๐	๘๐	๙๐

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพนิสิต ให้มีความใฝ่ รู้ใฝ่เรียน มีความมุ่งมั่น พัฒนาองค์ความรู้ ผ่าน กระบวนการบริหารงาน และการจัดการศึกษา	๒.๑ ส่งเสริมสนับสนุน กระบวนการจัดการศึกษา และกิจกรรมพัฒนานิสิต ในการส่งเสริมการเรียนรู้ เพิ่มทักษะและ ประสบการณ์ ๒.๒ สนับสนุนการขยาย โอกาสทางการศึกษาและ ดำเนินการยกฐานะเป็น วิทยาลัยสงฆ์ตากสิน มหาราช ๒.๓ สนับสนุนการจัดตั้ง ชมรมนิสิต และสมาคม ศิษย์เก่า ๒.๔ สนับสนุนให้นิสิตมี ส่วนร่วมในการพัฒนา ชุมชนและสังคม	๑) โครงการจัดกิจกรรม เสริมหลักสูตร -กิจกรรมสัมมนาทาง วิชาการ -กิจกรรมเสริม หลักสูตร -กิจกรรมปฐมนิเทศ และรับน้องนิสิตใหม่ ๒) โครงการส่งเสริมนิสิต ปฏิบัติศาสนกิจ อาสาเต็มปัญญาและบริการ สังคม ๓) โครงการปัจฉิมนิเทศน์ ปีสุดท้าย น้องเลี้ยงพี่ พี่แนะนำน้อง ๔) โครงการกีฬา นันทนาการเพื่อการส่งเสริม สุขภาพ ๕) โครงการปฏิบัติวิปัสสนา กัมมัฏฐาน	๑) ร้อยละของนิสิตเกิด กระบวนการพัฒนา และ สร้างองค์ความรู้	ร้อยละ	๗๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐
			๒) ร้อยละของนิสิตที่ เพิ่มขึ้นต่อปีการศึกษา	ร้อยละ	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐
			๓) ร้อยละของนิสิตที่สำเร็จ การศึกษา	ร้อยละ	๗๐	๗๐	๘๐	๘๐	๘๐
			๔) ร้อยละของบัณฑิตระดับ ปริญญาตรี ที่ได้ปฏิบัติ ศาสนกิจ ทำงาน หรือ ประกอบวิชาชีพอิสระ ภายใน ๑ ปี	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐
			๕) จำนวนนิสิตที่ได้รับ ทุนการศึกษา	ทุน	๓	๓	๒	๕	๕

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
		๖) โครงการขอเปิดสอน หลักสูตรพุทธศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์							

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

การผลิตบัณฑิตและการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพและมาตรฐาน

เป้าประสงค์ ๒

หน่วยวิทยบริการฯ มุ่งพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐานสากล สามารถตอบสนองต่อความต้องการของสังคม

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
กลยุทธ์ ๓ ส่งเสริมพัฒนา สื่อการเรียนรู้ และระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการบริการ ทางด้านวิชาการ และการ จัดการศึกษาให้มีคุณภาพ และทันสมัย	๓.๑ สนับสนุนการผลิตและ จัดพิมพ์หนังสือ ตำรา เอกสารประกอบการเรียน การสอน ๓.๒ จัดให้มีการใช้ระบบ E- learning ร่วมกับ การจัดการเรียน การสอน อย่างจริงจัง เพื่อให้บัณฑิต มีทักษะทางปัญญาด้วย ตนเอง ๓.๓ จัดให้มีระบบการ บริการข้อมูลทาง อิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้บัณฑิต ได้เข้าถึงระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	๑) โครงการอบรม เชิงปฏิบัติการการผลิตสื่อ และเอกสารประกอบการ เรียนการสอน ๒) จัดซื้อเอกสารและตำรา ทางวิชาการ ๓) จัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์ทาง การศึกษา ๔) การปรับปรุงห้องสมุด	๑) จำนวนรายวิชา ที่มีแผนการสอน และ เอกสาร/สื่อประกอบการ สอน หรือตำรา หรือ หนังสือ	วิชา	๒๐	๔๐	๖๐	๗๐	๘๐
			๒) จำนวนรายวิชาที่มีการ ใช้ E-learning	วิชา		๒๐	๓๐	๕๐	๖๐
			๓) ระดับความพึงพอใจของ บัณฑิตต่อการสนับสนุนการ จัดการเรียนการสอน	ระดับ	๓	๓	๔	๔	๔

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
กลยุทธ์ที่ ๔ ส่งเสริมพัฒนา หน่วยวิทยบริการฯ ให้เป็นที่ ยอมรับในการ เป็นศูนย์กลางการศึกษา พระพุทธศาสนา ในจังหวัดตาก และจังหวัดใกล้เคียง	๔.๑ ดำเนินการจัดทำผัง แม่บทให้สอดคล้องกับ ข้อจำกัดของที่ดิน เพื่อรองรับการขยายตัว ในอนาคต	๑) โครงการยกฐานะ หน่วยวิทยบริการฯ ขึ้นเป็น วิทยาลัยสงฆ์ตากสิน มหาราช ๒) จัดทำผังแม่บทวิทยาลัย สงฆ์ตากสินมหาราช ๓) โครงการเปิดอาคาร เรียน และทำบุญครบรอบ วันเปิดหน่วยวิทยบริการฯ	๑) มีผังแม่บท วิทยาลัยสงฆ์ตากสิน มหาราช	จำนวน			๑		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒

การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มศักยภาพการวิจัยทางพระพุทธศาสนา และศาสตร์อื่น ๆ

เป้าประสงค์ที่ ๓

หน่วยวิทยบริการฯ สร้างผลงานวิจัยทางพระพุทธศาสนาและศาสตร์อื่นๆ ที่มีมาตรฐานสากล สามารถเผยแพร่และนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ ต่อสังคม

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
กลยุทธ์ที่ ๕ ส่งเสริมและพัฒนางานวิจัย สนับสนุนการนำองค์ความรู้ จากการวิจัยไปใช้ในการ เรียนการสอน พัฒนาการ พัฒนางานและพัฒนาสังคม	๕.๑ ผลิตและพัฒนา นักวิจัยเพื่อให้ได้ผลงาน วิจัยไปใช้ให้เกิดประโยชน์ ในการเรียนการสอน พัฒนาการ พัฒนางาน และพัฒนาสังคม	๑) โครงการผลิตและ พัฒนานักวิจัย ๒) โครงการวิจัยสาขาวิชา การจัดการเชิงพุทธ ๓) โครงการวิจัยสาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ ๔) โครงการวิจัยสาขาวิชา การสอนภาษาไทย	๑) บุคลากรสายวิชาการที่ ได้รับการเสริมสร้าง ศักยภาพด้านการวิจัย	ร้อยละ	๕๐	๘๐	๘๐	๙๐	๙๐
			๒) โครงการวิจัย ที่นำมาใช้ เป็นแนวทางในการ แก้ปัญหา และพัฒนาระบบ การบริหารจัดการ และ ระบบการจัดการศึกษา	ร้อยละ	๕๐	๕๐	๖๐	๖๐	๗๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๓

การให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม

เป้าประสงค์ที่ ๔

หน่วยวิทยบริการฯ เป็นแหล่งเรียนรู้และให้บริการวิชาการทางพระพุทธศาสนา แก่คณะสงฆ์ชุมชนและสังคม

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนา ฝึกอบรม หรือ สัมมนาเชิงปฏิบัติการ และส่งเสริมสนับสนุน การมีส่วนร่วม ในโครงการ หรือกิจกรรม การบริการ วิชาการแก่คณะสงฆ์ ชุมชน และสังคม โดยบูรณาการ กับการเรียนการสอน	๖.๑ ทุกฝ่ายของหน่วยวิทย บริการมีส่วนร่วมตามหลัก ธรรมาภิบาล ๖.๒ มีส่วนร่วมกับภาครัฐ เอกชน ชุมชน และองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	๑) โครงการบริการวิชาการ แก่สังคม ๒) กิจกรรมบริการวิชาการ แก่สังคม โดยบูรณาการกับ การเรียนการสอน	๑ ระดับความสำเร็จของ การบริการวิชาการ	ระดับ	๒	๓	๓	๔	๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๔

การทํานุบำรุงพระพุทธศาสนา ศิลปวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ที่ ๕

หน่วยวิทยบริการฯ เป็นแหล่งเรียนรู้ทางพระพุทธศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
กลยุทธ์ที่ ๗ รณรงค์ให้นิสิตและบุคลากร ตระหนักในการมีบทบาทส่งเสริม ทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อพัฒนาสังคม ร่วมกับภาคประชาชน	๗.๑ จัดให้มีการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยฯ และมีประโยชน์โดยตรงต่อสังคม ๗.๒ มีการบูรณาการการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมในกระบวนการบริการวิชาการ	๑) โครงการสามกิจกรรมพระมหาเถร ๒) โครงการจัดนิทรรศการเนื่องในวันสำคัญทางพระพุทธศาสนาและวันสำคัญของชาติ -กิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชนเทศน์มหาชาติวัดท่านา -กิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชนวันปิยมหาราช -กิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชนประเพณีลอยกระทง -กิจกรรมสานสัมพันธ์ชุมชนวันพ่อแห่งชาติ	๑) ระดับความสำเร็จของการปฏิบัติตามโครงการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ระดับ	๔	๔	๕	๕	๕
			๒) ร้อยละของการรับรู้และการยอมรับอัตลักษณ์ภาพลักษณ์ อันทรงคุณค่าของมหาลัยฯ สู่สังคมทั้งภายในและภายนอก	ร้อยละ	๘๐	๘๐	๙๐	๑๐๐	๑๐๐
			๓) จำนวนครั้งในการประชาสัมพันธ์เผยแพร่อัตลักษณ์ ภาพลักษณ์ และผลงานอันทรงคุณค่าของมหาลัยฯ	ครั้ง	๓	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
		<ul style="list-style-type: none"> -กิจกรรมสานสัมพันธ์ ชุมชนวันแม่แห่งชาติ -กิจกรรมวันไหว้ครู -กิจกรรมอบรมบาลี ก่อนสอบสนามหลวง ๓) โครงการแห่เทียน เข้าพรรษา ทำบุญ ๙ วัด ๔) โครงการเทศน์มหาชาติ เฉลิมพระเกียรติ 							
กลยุทธ์ที่ ๘ หน่วยวิทยบริการฯ เป็น แหล่งเรียนรู้ทาง พระพุทธศาสนา มรดกทาง วัฒนธรรม และประเพณี ไทย	๘.๑ ส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ในระดับ ท้องถิ่น	๑) โครงการจัดตั้งศูนย์ทำนุ พระพุทธศาสนาและ วัฒนธรรม	๑) จำนวนโครงการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม ๒) ร้อยละของค่าใช้จ่าย และมูลค่าที่ใช้ในการทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม ต้องดำเนินการ	โครงการ ร้อยละ	๒ ๘	๗ ๑๐	๗ ๑๕	๘ ๑๕	๘ ๑๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕

การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ที่ ๖

หน่วยวิทยบริการฯ มีระบบการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
กลยุทธ์ที่ ๙ พัฒนานโยบายและ แผนการบริหารจัดการให้มี ภาพลักษณ์ ของหน่วยวิทยบริการฯ เพื่อให้สอดคล้องกับ มหาวิทยาลัยฯ	๙.๑ จัดทำแผนพัฒนาแผน งบประมาณแผนปฏิบัติการ ๙.๒ ติดตามตรวจสอบ ประเมินผล และปรับปรุง แผนฯ	๑) โครงการจัดทำแผน ประจำปี ๒) กิจกรรมเข้าร่วมการ ประชุม และทำงานร่วมกับ วิทยาลัยสงฆ์พุทธชินราช และ มหาวิทยาลัยฯ ใน กระบวนการแผนฯ	๑) ระดับความสำเร็จของ การปฏิบัติงานตามแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนา ๒) จำนวนแผนฯ	ระดับ	๒	๓	๓	๔	๔
				แผน	๓	๓	๔	๔	๕
กลยุทธ์ที่ ๑๐ พัฒนาและส่งเสริม ศักยภาพของบุคลากรให้มี ประสิทธิภาพ	๑๐.๑ ส่งเสริมและ สนับสนุนให้บุคลากร มีประสิทธิภาพสูงขึ้น	๑) โครงการพัฒนา บุคลากร ๒) การเข้าร่วมประชุม สัมมนา ฝึกอบรม กับ วิทยาลัยสงฆ์พุทธชินราช	๑) ร้อยละของบุคลากร สายวิชาการ ที่ได้รับการ ฝึกอบรม/ดูงาน/ประชุม/ สัมมนาต่อจำนวนอาจารย์ ทั้งหมด	ร้อยละ	๕๐	๘๐	๘๐	๘๐	๘๐

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
		และมหาวิทยาลัยฯ	๒) ร้อยละของบุคลากรสายวิชาชีพปฏิบัติการที่ได้รับการฝึกอบรม/ดูงาน/ประชุม/สัมมนา ต่อจำนวนบุคลากรทั้งหมด	ร้อยละ	๘๐	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐
กลยุทธ์ที่ ๑๑ ส่งเสริมสวัสดิการบุคลากรให้มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน	๑๑.๑ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติของมหาวิทยาลัย	๑) การจัดสวัสดิการและกำหนดค่าตอบแทนที่จูงใจตามภาระของงานและผลงาน ๒) โครงการจัดงานวันส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่	๑) ระดับความสำเร็จของการจัดสวัสดิการและกำหนดค่าตอบแทนที่จูงใจตามภาระงานและผลงาน	ระดับ	๒	๓	๓	๔	๔
กลยุทธ์ที่ ๑๒ บริหารจัดการทรัพยากรและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ	๑๒.๑ ปรับปรุงระบบสารสนเทศสำหรับการบริหารด้านต่าง ๆ ให้มีความเชื่อมโยงครบถ้วนและเป็นปัจจุบันตอบสนองต่อผู้ใช้บริการ ๑๒.๒ พัฒนาและปรับปรุงทรัพยากรที่สนับสนุนการบริหารจัดการ	๑) พัฒนาเว็บไซต์ และระบบสารสนเทศหน่วยวิทยบริการฯ	๑) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาเว็บไซต์ และระบบสารสนเทศหน่วยวิทยบริการฯ	ระดับ	๒	๓	๓	๔	๔

กลยุทธ์	มาตรการ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย				
					๒๕๕๕	๒๕๕๖	๒๕๕๗	๒๕๕๘	๒๕๕๙
กลยุทธ์ที่ ๑๓ พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการทางการเงินและงบประมาณของหน่วยวิทยบริการฯ ให้โปร่งใส ถูกต้อง และตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑๓.๑ จัดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางด้านการเงินและงบประมาณ	๑) การติดตามตรวจสอบการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ทางด้านการเงินและงบประมาณ	๑) ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ทางด้านการเงินและงบประมาณ	ระดับ			๓	๔	๔